



STRATEGISCH BELEIDSPLAN 2022 - 2024



Dankwoord

Dank aan het bestuur, haar uitvoeringsteam en de aangesloten lid-federaties van FDOK, voor hun geduld, openheid van zaken en geboden inzicht.

Strategisch beleidsplan FDOK 2022 -2024

Betere tijden en kansen voor de Sport op Curacao, liggen er voor het oprapen

Status: Eindconcept
Datum: 25 april 2022
Auteur(s): Innovatie & Ontwikkeling Adviesbureau
Norbert George
Versie: 25.04.2022

Inhoud

Samenvatting	5
1. Inleiding	6
2. Historie, missie en visie	7
2.1 Historie	7
2.2 Missie	8
2.3 Visie	9
3. Analyses.....	10
3.1 Inleiding	10
3.2 Desk-analyse	10
3.3 SWOT-analyse	21
3.4 Stakeholders analyse	21
3.5 Samenvatting analyses	22
4. Strategie.....	24
5. Acties, middelen en planning	25
6. Bewaken en borgen	29
7. Gevolgende methodologie	30
7.1 Onderzoeksmethode	30
7.2 Selectie en dataverzameling	30
7.3 Uitvoering	31
Bijlage 1. Resultaten enquête in verband met SWOT-analyse	
Bijlage 2. Resultaten enquête in verband met de Stakeholders analyse	
Bijlage 3. Overzicht aangesloten federaties	

Samenvatting

De missie van de FDOK is het bijdragen aan de totstandkoming van een sportieve Curacaose samenleving en de dienstverlening aan alle de lid-federaties.

De visie van de FDOK is het bevorderen dat zoveel mogelijk inwoners van Curacao, naar eigen keuze op verantwoorde wijze sport kunnen beoefenen, dan wel daarbij betrokken te kunnen zijn, het uitdragen van de betekenis van cultuur, waarden, normen en ethiek, met sport door de samenleving, het bundelen en behartigen van de belangen van de Curacaose sportgemeenschap, en het uitdragen en bevorderen van de Olympische beweging.

De strategie van FDOK is om een beter (sport)resultaat te bereiken in 2023 (plaats in de top 20), in vergelijking met 2018, waarbij de uiteindelijke strategie is het behalen van een plaats in de top 15 van de sportieve medaillespiegel in 2026. Voor de realisering hiervan heeft de FDOK de volgende strategische doelstellingen vastgesteld:

<i>Strategische Doelstellingen</i>	<i>Lange Termijn Resultaat</i>	<i>Prestatie-indicatoren</i>
Netwerken FDOK met nationale en internationale sportorganisaties, ter bevordering en versterking van de nationale structuur voor sport	<ul style="list-style-type: none"> – Erkenning lidmaatschap IOC – Erkenning lidmaatschap PANAM Sport – Nauwe samenwerking met FDDK – Hoger niveau topsporters 	<ul style="list-style-type: none"> – Deelname Olymische Spelen – Deelname PANAM spelen – 3-5 % groei leden lidorganisaties – Betere internationale resultaten (top 15 in medaille spiegel in de regio)
Optimale ontwikkeling van talentvolle sporters	Verhoging prestaties topsporters 50 % in de top 15 d.m.v. multidisciplinaire ondersteuning (o.a. dietisten, artsen, therapeuten, maatschappelijke- en mentale ondersteuning)	50% topsporters in de top 15 klassementen
Versterken kennisniveau van de trainers	Coaching voor bestuur lid-federaties	<ul style="list-style-type: none"> – Internationaal gekwalificeerde coaches, trainers en bestuurders (30% op internationaal niveau) – 30% van de coaches, trainers en bestuurders hebben een internationale opleiding gevolgd.
Versterking administratie rondom opvolgende spelen (FDOK)	Solide beheer van de administratieve organisatie ten aanzien van spelen en nationale of internationale kampioenschappen	90% van de werkplannen zijn succesvol uitgevoerd.
Nieuw inkomsten- of verdienmodel FDOK	Verhoging van fondsen en het realiseren van toereikende financiële middelen	50% bekostiging projecten uit eigen middelen
Naamsbekendheid FDOK	FDOK zijn rol is bekend binnen de gemeenschap van Curacao	70 % van de ingediende aanvragen
Huisvesting FDOK	Attractieve en sportieve uitstraling van het gebouw	Een nieuw sportgebouw

1. Inleiding

Aanleiding voor het opstellen van het onderhavige Strategisch beleidsplan FDOK 2022 – 2024, is het verzoek van het FDOK bestuur om hierover te kunnen beschikken. Het Strategisch beleidsplan is namelijk een belangrijk besturings- en toetsingsinstrument.

Het biedt medewerkers en andere belanghebbenden inzicht in het programma van alle de plannen voor de komende jaren, en ook de manier waarop de organisatie deze plannen wil organiseren en realiseren. Ook is het Strategisch beleidsplan een houvast voor de medewerkers van FDOK, bij de invulling van hun functie binnen de organisatie.

Vanwege de Corona-pandemie en de aanverwante situatie, is de opdracht eind 2021 verstrekt. Dit heeft geleid tot een keuze:

1. Of als uitgangspunt te nemen het door het FDOK-bestuur (reeds) vastgestelde Nationaal Sport Ontwikkelingsplan (NSO)¹;
2. Of een geheel nieuwe strategische programma te formuleren, waarbij daarna ondermeer de NSO dient te worden herzien.

In overleg met het FDOK bestuur is uiteindelijk voor de eerste (1) optie gekozen, waarbij enkele strategische doelen reeds zijn vastgesteld met de NSO, en waarbij zal worden aangegeven op welke punten de strategie zich meer (of minder) dient te richten.

Voor het overige wordt verwezen naar de bijlagen met de resultaten van de twee enquêtes die zijn verricht:

Bijlage 1. Resultaten enquête in verband met SWOT-analyse

Bijlage 2. Resultaten enquête in verband met de Stakeholders analyse

Bijlage 3. Overzicht aangesloten federaties

1 Dit document is in eerste instantie in concept aangeleverd. In Maart 2022 is het eindconcept aangeleverd, waarbij de benaming was gewijzigd in Nationaal Talent en Topsport Ontwikkelingsplan

2. Historie, missie en visie

2.1 Historie

De Federashon Deporte i Olímpiko Kòrsou (hierna: FDOK), is oorspronkelijk onder de naam Curaçaosche Bond voor Lichamelijke Opvoeding opgericht in het jaar 1931.

Na het ontstaan van het land Curaçao op 10 oktober 2010 kwam de NAOC te vervallen, en werden de taken overgenomen door CSOF. In 2013 is de naam vervolgens in het Papiaments gewijzigd in FDOK. Sindsdien zijn de statuten aangepast en functioneert FDOK als het leidende orgaan op het gebied van georganiseerde wedstrijdsport en de Olympische Beweging voor Curaçao.

FDOK heeft de bevoegdheid om Curaçaose sporters af te vaardigen naar de Olympische Spelen, de Continentale en Regionale Spelen, alsook de Wereld multi-sport wedstrijden, die voor het grootste gedeelte onder auspiciën staan van het Internationaal Olympisch Comité (hierna: IOC).

FDOK heeft een verenigingsstructuur met aangesloten sportfederaties. De basis voor de bestuurs- en administratie organisatie is gefundeerd in:

- de Statuten FDOK;
- het Olympisch Charter;
- het Strategisch beleidsplan FDOK (2017 – 2020);
- het Sportbeleid van de Curaçaose overheid 2021;
- het Beleidsdocument Sport- en Beweegbeleid 2021 – 2025;
- het Sportbeleid FDOK;
- en de subsidiebeschikking van de Curaçaose overheid.

De georganiseerde sportsector heeft 34 federaties, waarvan 29 actief lid zijn van FDOK.

Het bestuur van FDOK bestaat uit:

- dhr. Rignaal Fransisca, voorzitter;
- dhr. Efigenio Braafhart, vice-voorzitter;
- dhr. Ruthsel Martina, secretaris;
- mevr. Aichel Richardson, 2de secretaris;
- dhr. Nelson Maria, penningmeester;
- mevr. Sophyene Merien, 2de penningmeester;
- dhr. Gilbert Poulina, commissaris.

Het uitvoerende management-team bestaat uit:

- dhr. Gerard Charles, directeur;
- mevr. Milayka Mathilda, financieel manager;
- mevr. Myrugia Bienvenu, secretariael medewerkster;
- mevr. Luzeth Sambo, financieel medewerkster;

De afgelopen decennium heeft de FDOK het volgende bereikt:

- lidmaatschap CANOC;
- geassocieerd lidmaatschap Centro Caribe Sport (CCS);
- geassocieerd lidmaatschap ODESUR;

- deelname CAC-spelen (2018);
- topsport beleid;
- een goed functionerende Administratieve Organisatie;
- nauwere samenwerking met de FDDK;
- deelname aan 2 pilot projecten (CARIFTA/CSC) van IOC;
- een groei van minimaal 3 % van het aantal aangesloten sporters.

De afgelopen decennium heeft de FDOK het volgende niet weten te bereiken:

- lidmaatschap PANAM Sport;
- lidmaatschap IOC;
- top 15 in de (regionale) medaille spiegel;
- een promotie, communiteit en marketingplan;
- een Nationaal Sport Fonds.

2.2 Missie

De missie van FDOK kan als volgt worden omschreven:

De FDOK draagt bij tot de totstandkoming van een sportieve Curaçaose samenleving, wat zij tracht te bereiken middels:

- Groei van de georganiseerde sport;
- Stabiele financiën;
- Hoogwaardige wedstrijdsport;
- Curaçao in de top 15 van Caraïbische topsportlanden;
- Goede prestaties bij de spelen (ODESUR, CAC, et cetera) in 2022.

Na de eerste deelname van Curaçao aan de CAC Spelen in Barranquilla heeft de FDOK besloten om een innovatief programma te ontwikkelen met het oog op deelname aan de Centraal- Amerikaanse en Caraïbische Spelen (CAC) in 2022² en 2026. De CAC-Spelen is een deel van de Olympische Beweging om bij te dragen aan een vreedzame en betere wereld door opvoeding van de jeugd middels de sportbeoefening overeenkomstig de waarden van het Olympisme³.

Bovendien is het van belang te vermelden dat het Nationaal Sport Ontwikkelingsplan naadloos aansluit bij het Regeerakkoord, het beleidsdocument Sport- en Beweegbeleid 2021 – 2025 van de Minister van OWCS en de Memorie van toelichting op de begroting van Curaçao voor het dienstjaar 2022.

Voor het overige is van belang om aandacht te schenken tijdens het onderzoek, naar de huisvesting, het management-team en ook de noodzakelijke capaciteit(en) in verband met (reeds) gestelde strategische doelen, ook voor 2022, en daarna.

2 Gedurende verschillende gesprekken heeft zowel het Bestuur, als de Voorzitter, als de Directeur aangegeven dat als gevolg van de Corona-pandemie, de CAC Spelen 2022, verschoven zijn naar het jaar 2023

3 Olympisch Handvest, Hoofdstuk 1, artikel 1.1

2.3 Visie

FDOK is hèt sportorgaan op Curaçao. De Curaçaose sporters nemen deel aan Internationale kampioenschappen en –spelen. De Olympische beweging bloeit ook op Curaçao.

Sport fungeert vooraleerst als een belangrijke pijler voor een duurzame en evenwichtige ontwikkeling van de Curaçaose samenleving. De sport vormt een prikkel voor dagelijks meer bewegen en levert zo een belangrijke bijdrage aan preventie van welvaartsziekten.

De sporters leveren door gevarieerde sportbeoefening en beweging een belangrijke maatschappelijke bijdrage, o.a. door toename van eigenwaarde en zelfrespect. De sporter bevordert de binding van kleine groepen mensen en de cohesie binnen de (mirco en macro) samenleving.

3. Analyses

3.1 Inleiding

In het vorige hoofdstuk is de historie van FDOK beschreven, en ook de missie en de visie. Voordat de vertaalslag naar de strategische doel en doelstellingen van de organisatie wordt gemaakt, is het belangrijk om enkele (gedegen) analyses te maken.

Hierbij wordt gekeken naar de interne en externe omstandigheden waarmee FDOK geconfronteerd wordt de komende jaren. Deze omstandigheden bepalen mede de focus van FDOK, zodat de visie en missie met succes na kan streven.

In dit hoofdstuk worden enkele analyses gepresenteerd waarmee de interne en externe omgeving van de organisatie in kaart wordt gebracht. Belangrijk om daarbij voor ogen te houden is dat niet één analyse de beste is. De kracht zit in het totaal van analyses die voor FDOK het meeste inzicht opleveren.

3.2 Desk-analyse

Gedurende de desk-analyse of deskresearch worden geen nieuwe data verzameld. In plaats daarvan wordt reeds bestaande data gebruikt om onderzoeksvragen te beantwoorden. In casu wordt gebruik gemaakt van interne organisatiegegevens en door de overheid gepubliceerde literatuur of documenten.

Deskresearch wordt gebruikt om feitelijke gegevens en bestaande onderzoeksdata te verzamelen, zodat de verklarende onderzoeksvragen kunnen worden beantwoord.

Kortom, kwantitatieve of kwalitatieve data wordt hierbij niet verzameld met behulp van een enquête of interviews. Sommige vragen of problemen worden onderzocht door bestaande informatie en gegevens te bestuderen die al eerder zijn verzameld door anderen. In deze paragraaf wordt dan ook gewerkt met secundaire data in plaats van primaire data.

3.2.1 Nationaal Sport Ontwikkelingsplan (Oktober 2021)

Sportbeleid Curacaosche Overheid (uit het Regeerakkoord)

Op 30 april 2021 hebben de politieke partijen Movementu Futuro Kòrsou en Partido Nashonal di Pueblo het regeerakkoord getekend voor de periode 2021 – 2025. De partijen hebben het belang van de sport onderkend en zijn het volgende overeengekomen:

“Edukashon fisiko en general i deporte en partikular ta pilánan importante ku ta kontribui na formashon i salú fisiko, mental i spiritual di hende. Nan tur tin efektonan benefisioso pa nos desaroyo personal, manera relahamentu, dominio propio, konsentrashon, sentido di éksito, redukshon di obesidat, kompañerismo i koheshon sosial. Alabes deporte ta promové patriotismo i ta pone e produkto Kòrsou riba mapa internashonal, partikularmente ora atleta/deportistanan di Kòrsou tin ku kompeti den eksterior. Gobièrnu ta promové partisipashon aktivo i pasivo na

moveshon i deporte dor di nos poblashon i specialmente hubentut i lo stimula medidanan pa nos hubentut hasi mas ehersisio p'asina kontribui na un formashon total sano i alabes evita problemanan ku sobrepeso.

Maneho di deporte di gobièrnu nobo lo ta enfoká riba e siguiente puntonan di akshon:

- *Realisa un maneho nobo pa deporte;*
- *Stimulá moveshon pre-eskolar mas tempran posibel;*
- *Promové edukashon físiko i deporte riba tur nivel di enseñansa, krea fasilidatnan c.q. akomodashonnan pa esaki i pone relashon ku un estilo di bida salú;*
- *Maneho pa perkura pa tin suficiente dosente pa edukashon físiko pa tur tipo di skol;*
- *Promové i stimula moveshon i deporte den bario (e.o. sostené i fortifiká e preparashon di boluntarionan i lidernan deportivo den bario;*
- *Reparti e fasilidatnan deportivo di forma ekitativo den tur bario pa nan bira motor pa promové deporte pa tur region di Kòrsou;*
- *Aplika maneho di renobashon di energia riba e kanchanan deportivo eksistente i esunnan nobo, pa asina e usuario por tin aksesu na preisnan faborabel di elektrisidat i tambe awa;*
- *Sostene FDOK komo organisashon madre pa duna mas mihó sosten na tur e federashonnan afiliá;*
- *Desaroyá un maneho kaminda por involukrá nos profeshonalnan internashonal pa duna un aporte na desaroyo di nos hubentut komo "role model" nashonal;*
- *Sostene e proseso pa logra rekonosementu Olimpiko di Kòrsou".*

Beleidsdocument OWCS: Sport- en Beweegbeleid 2021 – 2025

Het nieuwe sportbeleid van de Minister van Onderwijs, Cultuur, Wetenschap en Sport (OWCS) verwoordt in het beleidsdocument Sport en Beweegbeleid 2021 – 2025, stelt dat de overheid zich zal richten op:

- kadervorming door het trainen van sportleiders en leerkrachten;
- het optimaliseren van het curriculum voor bewegingsonderwijs, sport en recreatie in de wijken, topsport, en een gezonde levensstijl ter bevordering van de algemene gezondheid van de bevolking.
- ook zal er verder gewerkt worden aan het exploreren van de mogelijkheden om in aanmerking te komen voor een Olympische erkenning en de optimalisering van de antidopingsorganisatie.
- een duidelijk en specifiek financieringsstructuur zal gehanteerd worden bij het subsidiëren van de sport.

In de Memorie van toelichting op de begroting van Curaçao voor het dienstjaar 2022 heeft de Regering het volgende opgenomen binnen het domein Sport.

De focus ligt op het realiseren van een breed aanbod aan sportvoorzieningen en het vergroten van het besef van het belang van sport en bewegen binnen de samenleving voor een gezonde samenleving. De focus ligt eveneens op het realiseren van een gezonde levensstijl binnen de school en het creëren van kansen voor de verdere carrièreontwikkeling van talentvolle jongeren. Het maatschappelijk effect van sport en beweging vanaf zeer jonge leeftijd tot de pensioenleeftijd mag niet onderschat worden.

Om de doelstellingen ten behoeve van sport en beweging na te streven en nieuwe inzichten te creëren, is netwerken met internationale sportorganisaties ter bevordering en versterking van nationale structuur voor sport, van eminent belang. Vanuit het Ministerie OWCS wordt veel belang

gehecht aan het waarborgen van voorzieningen op het gebied van sport en het verhogen van het besef van het belang van sport voor de lichamelijke en geeselijke gezondheid van individuen, maar ook voor de samenleving in haar totaliteit. Op school en in de gemeenschap moeten er programma's worden aangeboden die deze visie ondersteunen.

Sportbeleid FDOK

De missie van de Federashon Deporte i Olimpiko Kòrsou (FDOK) kan als volgt worden omschreven: De FDOK draagt bij tot de totstandkoming van een sportieve Curaçaose samenleving.

De FDOK tracht dit te bereiken middels:

- Groei van de georganiseerde sport;
- Stabiele financiën;
- Hoogwaardige wedstrijd sport
- Curaçao in de top 15 van Caraïbische topsportlanden;
- Goede prestaties bij de spelen (ODESUR, CAC, et cetera) in 2022.

Na de eerste deelname van Curaçao aan de CAC Spelen in Barranquilla heeft de FDOK besloten om een innovatieve programma te ontwikkelen met het oog op deelname aan de Centraal, Amerikaanse en Caraïbische (CAC) Spelen in 2022⁴ en 2026. De CAC-Spelen is een deel van de Olympische Beweging om bij te dragen aan een vreedzame en betere wereld door opvoeding van de jeugd middels de sportbeoefening overeenkomstig de waarden van het Olympisme (Olympisch Handvest, Hoofdstuk 1, artikel 1.1).

Het Nationaal Sport Ontwikkelingsplan sluit daarom ook naadloos aan bij het regeerakkoord, het beleidsdocument Sport- en Beweegbeleid 2021 – 2025 van de Minister van OWCS, en de Memorie van toelichting op de begroting van Curaçao voor het dienstjaar 2022.

Op weg naar de CAC-spielen 2026

De Centraal-Amerikaanse en Caraïbische Spelen (Juegos Centroamericanos y del Caribe) zijn een multi-sportevenement dat elke vier jaar wordt gehouden en waaraan de topsporters van Centraal-Amerika en de Caraïben meedoen. De sporten die op de Spelen beoefend worden, zijn deels een aantal Olympische sporten, deels ook sporten die voornamelijk in de 31 deelnemende landen gespeeld worden. De Centraal-Amerikaanse en Caraïbische Spelen (CAC)⁵ zijn het langstlopende regionale multi-sportevenement ter wereld. Een plaats in de top vijftien op de medaillespiegel is hierbij de doelstelling.

Na de eerste deelname van Curaçao aan de Spelen in Barranquilla heeft de FDOK besloten om een innovatieve programma te ontwikkelen met het oog op deelname aan de Spelen in 2023 en 2026. Curaçao wil behoren tot een van de best presterende landen in de regio.

Het doel van dit ontwikkelingsprogramma is om een betere resultaat te bereiken in 2023 (plaats in de top 20) vergeleken met 2018 met als uiteindelijke doelstelling het behalen van een plaats in de top 15 van de medaillespiegel in 2026.

De ambitie van dit ontwikkelingsplan is om in 2026 een plaats in de top vijftien te bereiken op de

4 Is verschoven naar 2023 in verband met de COVID-19 pandemie

5 In 2021 is de naam CAC-spielen omgezet in Centro Caribbean Sport (CCS)

medaillespiegel. Vandaar dat in een zeer vroeg stadium een aanvang gemaakt moet worden met de voorbereidingen voor deelname aan de Spelen en dat dit als leidraad zal moeten dienen voor de toekomst.

Voor de realisering van deze ambitie, om een plaats in de top 15 van de medaillespiegel in 2026 te behalen, heeft de FDOK de volgende strategische doelstellingen vastgesteld:

<i>Strategische Doelstellingen</i>	<i>Lange Termijn Resultaat</i>	<i>Prestatie-indicatoren</i>
Versterken kennisniveau van de trainers	Vorming van "Master coaching staff"	70% van de trainers hebben een internationale opleiding gevolgd.
Optimale ontwikkeling van talentvolle sporters	Verhoging prestaties topsporters d.m.v. Multidisciplinaire ondersteuning (o.a. dietisten, artsen, therapeuten, maatschappelijke- en mentale ondersteuning)	70% topsporters in de top 15 klassement
Versterking administratie	Solide beheer van de CAC Spelen en kampioenschappen	90% van de werkplannen zijn succesvol uitgevoerd.
Verhoging van fondsen	Toereikende financiële middelen	50% bekostiging projecten uit eigen middelen

Op basis van deze strategische doelstellingen moeten een aantal werkplannen opgesteld worden om de gewenste resultaten te behalen. Deze zijn onder andere:

1. Versterken kennisniveau van de trainers

1. Selectie procedure van coaches
2. Opleidingsplannen t.b.v. coaches
3. Internationale trainingen
4. Hi-tech monitoring instrumenten voor sporters

2. Optimale ontwikkeling van talentvolle sporters:

1. Optimale topsportklimaat in Curaçao;
2. Toegespitse trainings- en ontwikkelingsplan;
3. Optimale instroom, ontwikkeling en uitstroom van talentvolle sporters;
4. Een breed gedragen evenementenstrategie;
5. Competities trainingen;
6. Opzet van multidisciplinaire ondersteuning;
7. Versterking van de internationale positie en deelname van Curaçao in de sport.

3. Administratieve kracht:

1. Selectie methode deelnemende sporten en talentvolle sporters
2. Financiële vergoeding voor deelnemende top sporters en coaches
3. Internationale coaches aantrekken
4. Medische- en maatschappelijke ondersteuning bieden aan trainers en talentvolle sporters
5. Periodieke evaluatie van de prestaties van top sporters

4. Verhoging van fondsen:

1. Draagvlak creëren op Curaçao
2. Onderzoek maatschappelijke doestellingen van bedrijven
3. Netwerk evenementen voor potentiële partners

Om een optimale ontwikkeling te bevorderen van de talentvolle sporter zullen de volgende punten in acht genomen worden:

- Top sporters concentreren zich volledig op het verhogen van hun prestatie;
- Top coaches begeleiden sporters met nieuwe strategieën en trainingmethoden;
- FDOK biedt de nodige randvoorwaarde en ondersteuning aan de coaches en topsporters.

Uitvoering op weg naar de CAC-spelen 2026

Voor een succesvolle uitvoering van het Nationaal Sport Ontwikkelingsplan en een efficiënte inzet van de financiële middelen, zal noodgedwongen een selectie gemaakt moeten worden uit alle topsportprogramma's van de sportbonden.

Hiertoe zal op korte termijn een nulmeting gedaan worden waarbij:

1. Een inventarisatie wordt gedaan naar alle bestaande topsportdisciplines op het eiland;
2. Duidelijkheid wordt gecreëerd met betrekking tot de criteria's waaraan voldaan moet worden om in aanmerking te komen voor financiering.
3. Duidelijk wordt welke aanvragen daadwerkelijk financieel zo optimaal mogelijk ondersteund zullen worden m.a.w de structureel presterende programma's en programma's die de potentie hebben zich daartoe te ontwikkelen.

Een intensieve samenwerking met de sportbonden en de overheid ter realisering van het Nationaal Sport Ontwikkelingsplan zal moeten leiden tot het uitwerken van afspraken in concrete beleidsinstrumenten met betrekking tot:

1. Creëren van een optimaal topsportklimaat op Curaçao;
2. Een optimale instroom, ontwikkeling en uitstroom van talentvolle sporters;
3. Een breed gedragen evenementenstrategie;
4. Meer aandacht voor de sporten in de media;
5. Programma voor onderzoek en innovatie gericht op rendement;
6. Versterking van de regionale positie en deelname van Curaçao in sport;
7. Versterken kennisniveau van de trainers;
8. Optimale ontwikkeling van talentvolle sporters;
9. Vroegtijdige signalering van talentvolle sporters;
10. Aantrekken administratieve kracht;
11. Verhoging van fondsen.

Financiering Nationaal Sport Ontwikkelingsplan

Zoals bekend is de financiële situatie van het Land niet rooskleurig zodat voor de financiering van dit sportontwikkelingsplan, dat aansluit op het beleidsdocument Sport-en Beweegbeleid 2021 – 2025, op korte termijn naar alternatieve financiering gezocht moeten worden.

De programma's (onder regie van de sportbonden) waarvoor financiering gevonden moet worden gevonden zijn:

- (a) Topsportprogramma's;

- (b) Opleidingsprogramma's;
- (c) Start-up programma's;
- (d) Campagnes.

De mogelijke financieringsmodaliteiten voor de korte termijn kunnen zijn:

- De jaarlijkse bijdrage uit de begroting van het Land;
- Fondswerving (waarbij gedacht kan worden aan een gala diner met een keynote speaker);
- Sponsoring via het bedrijfsleven;
- Geldinzameling in de maand juni;
- Verhuur zaal kantoor FDOK in de maand december voor het houden van kerstdiners.

De oplossing op middellange termijn is de oprichting van het Sportfonds door de Regering, waarbij de opbrengsten van een eventuele sportlotto en extra heffing op bijvoorbeeld de benzine, in het Sportfonds gestort zal worden. Dit traject zal zeker 1 à 2 jaren in beslag nemen door het wettelijke traject dat gevold moet worden (van advies Raad van Advies, Sociaal Economische Raad en de behandeling in de Staten, en wellicht dat het daarna nogmaals terug moet naar één van de Raden). Voor de bemensing van het Sportfonds zal het advies van de Stichting Bureau Toezicht Normering Overheidsentiteiten ingewonnen moeten worden.

De FDOK zal een gedegen marketingplan moeten opstellen om het bedrijfsleven te benaderen voor sponsoring. De FDOK zal hiertoe de daarvoor nodige deskundigen benaderen.

3.2.2 Beleidsvoornemens 2022

De plannen

Het bestuur van FDOK stelt zich ten doel, de beleidsvoornemens voor het jaar 2022 te verwezenlijken door het uitvoeren van een jaarprogramma. In het jaarprogramma wordt het formele tijdsplan van de bestuursvergaderingen, activiteiten en sportevenementen bekendgemaakt. Het bestuur zal begin 2022 de volgende plannen afronden:

- Het Nationaal Sport Ontwikkelingsplan 2022 – 2026
- Het Strategische beleidsplan 2022 – 2024

Ad 1:

Het Nationaal Sport Ontwikkelingsplan 2022 - 2026 Het bestuur van FDOK wilt de Curaçaose topsport naar een hoger niveau brengen door Curaçao bij de Centraal Amerikaanse en Caraïbische Spelen (CAC) in 2023 een plaats in de top 20 en bij de CAC Spelen in 2026 een plaats in de top 15 te laten bereiken van de medaillespiegel. De behaalde resultaten bij de ODESUR Spelen in 2022 zullen als meetpunt worden gebruikt om deze doelen te bereiken. In het Nationaal Sport Ontwikkelingsplan worden bovengenoemde doelen verder uitgewerkt alsook hoe deze korte en lange termijn doelen bereikt zullen worden.

Ad 2:

Voor een succesvolle implementatie van het nationale ontwikkelingsplan en het strategisch beleidsplan is de medewerking van alle aangesloten federaties, sportautoriteiten en stakeholders noodzakelijk en vereist. Deze twee (2) plannen zullen in een uitgebreid document later worden behandeld. In de eerste helft van het jaar 2022 zullen beiden zeer belangrijke plannen zijn

afgerond en ten uitvoering gebracht.

Jaarprogramma 2022

Maand	Datum	Activiteit	Land
Januari	05 januari 06 januari	Bestuursvergadering Jaaropening met leden en genodigden	Curacao
Februari	02 februari	Bestuursvergadering	
Maart	02 maart 06 – 13 maart	Bestuursvergadering Verkiezing Sporters en bestuurders van het jaar 2021	
April	04 april 06 april	Bestuursvergadering Hall of Fame 2022	
Mei	28 april – 8 mei 11 mei 15 – 21 mei	Deelname ODESUR Spelen (jeugd) Bestuursvergadering Olympische week Curacao	Argentinië Curacao
Juni	1 juni 21 juni 28 juni – 03 juli	Bestuursvergadering Algemene ledenvergadering CANOC Games (U23)	Guadaloupe
Juli	6 juli	Bestuursvergadering	Curacao
Augustus	3 augustus	Bestuursvergadering	Curacao
September	7 september	Bestuursvergadering Fundraising FDOK	Curacao
Oktober	01 – 15 oktober 19 oktober	Deelname ODESUR Spelen (senioren) Bestuursvergadering	Paraguay Curacao
November	2 november 30 november	Bestuursvergadering Algemene ledenvergadering (Najaar)	Curacao
December	7 december	Bestuursvergadering	Curacao

Begroting 2022

Wenselijkheidsbegroting FDOK 2022

Inkomsten	(in NAf)
1 Contributies	4.350
2 Overheidssubsidie	778.600
3 Verlichting- en accommodatiekosten	225.000

4 Huurgeld benedenverdieping	30.000
5 Overige sponsors en fundraising(en)	300.000
Totale inkomsten	1.337.950
Uitgaven	
6 Huisvesting	126.000
7 Inrichting en vervanging	20.000
8 Organisatie	110.000
9 Personeel	288.500
10 Lokale activiteiten en projecten	540.025
11 Aanvragen federaties	3.690.000
12 uitgaven ten behoeve van verlichting- en accommodatiekosten	225.000
13 Internationaale activiteiten en projecten	750.000
Totale uitgaven	5.749.525
Begrotingsresultaat (tekort)	4.411.575

3.2.3 Strategisch Plan FDOK 2017 – 2020

Strategie formulering

<i>Strategic Articulation FDOK 2017 – 2020</i>			
<i>Visie</i> FDOK is het Sportorgaan op Curacao Curacaose sporters nemen deel aan internationale kampioenschappen en de spelen De olympische beweging bloeit	<i>Missie</i> FDOK ondersteund en stimuleert haar lid-federaties zodanig dat hun leden naar wens wedstrijdsporten beoefenen en daarin kunnen excelleren Bovendien bevordert en beschermt FDOK de Olympische beweging (conform het Olympisch Charter)	<i>Values</i> Leiderschap Excellentie	
<i>Strategic Objectives</i>			
Groei van de georganiseerde sport	Stabiele financiën	Hoogwaardige wedstrijd sport	Curacao in de top 10 van de Caribische topsporteilanden
<i>Key Performance Indicators</i>			
Jaarlijks aantal nieuwe inschrijvingen – uitschrijvingen is gemiddeld 3 %	Meer nieuwe sponsorpartners Jaarlijks tenminste 1 miljoen sponsorgeld	Jaarlijks 5 % toename gekwalificeerde trainers en coaches en tenminste 80 % deskundige bestuurders in 2020	Plek van Curacao als sporteiland
<i>Core strategies</i>			
Promotie inzetten	Sponsorpartners verwerven Investeren in presterende sporten	Opleiding inzetten Realiseren van Olympic Academy	Topsportbeleid Talentherkenning en ontwikkeling

Sterkte-zwakte analyse van de FDOK – de SWOT

<i>Strengths</i>	<i>Weaknesses</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. Erkenning FDOK 2. Kennis binnen het bestuur 3. Subsidiegarantie overheid 4. Adequate huisvesting 5. Mogelijkheid voor opleiding en vorming 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Onvoldoende financiën 2. De administratieve organisatie 3. Kwantitatieve en kwalitatieve gegevens ontbreken 4. Onvoldoende deskundigheid in de georganiseerde sport 5. Interne communicatie en samenwerking 6. Marketing en promotie 7. Behartiging belangen topsporters 8. Commitment van lid-federaties
<i>Opportunities</i>	<i>Threats</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. Directie en goedkopere selectiemogelijkheden 2. Veel sporttalent 3. Draagvlak bij overheid (belang) 4. Internationale / regionale aansluiting 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Deelname aan de Spelen 2. Nieuwe actoren die topsporters scouten 3. Werkwijze van de overheid 4. Minder sportsponsoring en donaties

Toelichting

Sterke interne factoren

- FDOK is een erkende organisatie die in en buiten de overheid bekendheid en erkenning heeft
- De afgelopen jaren is systematisch gewerkt aan de verbetering van de interne organisatie
- Gekoppeld aan een jaarlijkse subsidiegarantie van de overheid en adequate huisvesting is er nu een beter fundament ontstaan om de leden van de federatie optimaal te bedienen

Zwakke interne factoren

- Weliswaar is er een subsidiegarantie, maar het subsidiebedrag is in hoge mate niet toereikend voor enerzijds een duurzame versterking van de sport en anderzijds de sportambities van de afzonderlijke sportfederaties, in het bijzonder de internationale sportambities
- Er zijn intern nog diverse punten van aandacht
 - De Administratieve Organisatie moet beschreven worden
 - De huisvesting moet beter benut worden
 - Er is versterking nodig op het terrein van communicatie, samenwerking, marketing en promotie
 - FDOK wil beschikken over kwantitatieve en kwalitatieve gegevens van de sportfederaties om op die manier betere analyses te kunnen doen en beter te kunnen inspelen op hun behoeften
 - Daarnaast dient de organisatie van de sport naar een hoger plan getild te worden, wat commitment van de lid-federaties vraagt.

Kansen

- Er is veel sporttalent op Curaçao
- Als land Curaçao zijn de selectiemogelijkheden direct en goedkoper
- De overheid is een belanghebbende partner van FDOK
- Er zijn mogelijkheden voor internationale, en op de korte termijn in het bijzonder voor regionale aansluiting
- FDOK dient te investeren in onderzoek en aantrekken van nieuwe sportsponsors

Bedreigingen

- De ambitie is groot om aan de Spelen deel te nemen, maar daar is heel gerichte actie op nodig
- Van belang is om de externe partners goed in beeld te hebben en op samenwerking en afstemming in te steken
- Er zijn verschillende nieuwe actoren in het speelveld met wie FDOK rekening dient te houden
- In deze moeilijke tijden zijn er minder sportsponsoring en donaties voorhanden, dat beperkt de mogelijkheden van FDOK in grote mate

Financien

	2017	2018	2019	2020
Inkomsten				
1. Contributies	3,800.00	3,800.00	3,800.00	3,800.00
2. Overheidssubsidie	896,733.00	896,733.00	896,733.00	896,733.00
3. Verlichting- en accommodatiekosten	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00
4. Sponsoring RDK	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00
5. Huurgeld benedenverdieping	42,000.00	42,000.00	42,000.00	42,000.00
6. Overige sponsors	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00
Tot. inkomsten	2,242,533.00	2,242,533.00	2,242,533.00	2,242,533.00
Uitgaven				
7. Huisvesting	109,064.00	114,517.00	120,243.00	126,255.00
8. Inrichting en vervanging	38,850.00	38,850.00	38,850.00	38,850.00
9. Organisatie	105,782.00	111,071.00	116,625.00	122,457.00
10. Personeel	210,403.00	220,923.00	231,970.00	243,569.00
11. Lokale activiteiten en projecten	616,250.00	556,763.00	673,053.00	615,155.00
<i>Communicatie en promotie</i>	5,250.00	5,513.00	5,789.00	6,078.00
<i>Olym. Academy / professionalisering</i>	106,000.00	106,000.00	106,000.00	106,000.00
<i>Topsportbeleid</i>	210,000.00	220,500.00	231,525.00	243,101.00
<i>Mini-Olympiade</i>	100,000.00	-	100,000.00	-
<i>Strategisch beleidsplan</i>	-	-	-	-
<i>Administratieve Organisatie</i>	30,000.00	31,500.00	33,075.00	34,729.00
<i>Opendag</i>	15,000.00	15,750.00	16,538.00	17,365.00
<i>Sporter van het jaar</i>	25,000.00	26,250.00	27,563.00	28,941.00
<i>Hall of Fame</i>	25,000.00	26,250.00	27,563.00	28,941.00
<i>Anti doping</i>	100,000.00	125,000.00	125,000.00	150,000.00
12. Aanvragen federaties:	3,125,194.00	3,281,454.00	3,445,527.00	3,617,804.00
<i>Materiaal</i>	726,961.00	763,309.00	801,474.00	841,548.00
<i>Prijzen</i>	327,575.00	343,954.00	361,152.00	379,210.00
<i>Algemene reiskosten</i>	1,834,971.00	1,926,720.00	2,023,056.00	2,124,209.00
<i>Scheidsrechters (officials)</i>	235,687.00	247,471.00	259,845.00	272,837.00
13. Uitgaven t.b.v. verlichting en accommodatiekosten	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00
14. International:	150,000.00	150,000.00	-	-
<i>CAC spelen 2018</i>	150,000.00	150,000.00	-	-
Tot. uitgaven	4,655,543.00	4,773,578.00	4,926,268.00	5,064,090.00
Begrotingsresultaat	(2,413,010.00)	(2,531,045.00)	(2,683,735.00)	(2,821,557.00)

3.2.6 Belangrijke annotaties

Uit de desk-analyse is gebleken dat om de doelstellingen ten behoeve van sport en beweging na te streven (en nieuwe inzichten te creëren), netwerken met internationale sportorganisaties ter bevordering en versterking van nationale structuur voor sport van eminent belang is.

Ook is gebleken dat vanuit het Ministerie OWCS veel belang wordt gehecht aan het waarborgen van voorzieningen op het gebied van sport, en het verhogen van het besef van het belang van sport voor de lichamelijke, en de geeselijke gezondheid van individuen, maar ook voor de samenleving in haar totaliteit. Vanuit de gemeenschap moeten er programma's worden aangeboden die deze visie ondersteunen.

Voorts is gebleken dat de Federashon Deporte i Olimpiko Kòrsou besloten heeft om een programma te ontwikkelen met het oog op deelname aan de Spelen in 2023 en 2026. Het doel hiervan is om een betere resultaat te bereiken in 2023 (plaats in de top 20) in vergelijking met 2018. De uiteindelijke doelstelling is het behalen van een plaats in de top 15 van de

medaillespiegel in 2026.

<i>Strategische Doelstellingen</i>	<i>Lange Termijn Resultaat</i>	<i>Prestatie-indicatoren</i>
Versterken kennisniveau van de trainers	Vorming van Master coaching staff	70% van de trainers hebben een internationale opleiding gevolgd.
Optimale ontwikkeling van talentvolle sporters	Verhoging prestaties topsporters d.m.v. Multidisciplinaire ondersteuning (o.a. dietisten, artsen, therapeuten, maatschappelijke- en mentale ondersteuning)	70% topsporters in de top 15 klassement
Versterking administratie	Solide beheer van de CAC Spelen en kampioenschappen	90% van de werkplannen zijn succesvol uitgevoerd.
Verhoging van fondsen	Toereikende financiële middelen	50% bekostiging projecten uit eigen middelen

Verder is gebleken dat op op korte termijn nulmetingen zullen gedaan worden, waarbij:

1. Een inventarisatie wordt gedaan naar alle bestaande topsportdisciplines op het eiland;
2. Duidelijkheid wordt gecreërd met betrekking tot de criteria's waaraan voldaan moet worden om in aanmerking te komen voor financiering.
3. Duidelijk wordt welke aanvragen daadwerkelijk financieel zo optimaal mogelijk ondersteund zullen worden m.a.w de structureel presterende programma's en programma's die de potentie hebben zich daartoe te ontwikkelen.

Ook is gebleken dat de financiële situatie van het Land niet rooskleurig is, zodat voor de financiering van het sportwikkelsplan, op korte termijn naar alternatieve financiering gezocht moeten worden. Daarbij is vastgesteld dat voor financiering op de korte en middellange termijn, mogelijke financieringsmodaliteiten voor de korte termijn kunnen zijn:

- De jaarlijkse bijdrage uit de begroting van het Land;
- Fondswerving (waarbij gedacht kan worden aan een gala diner met een keynote speaker);
- Sponsoring via het bedrijfsleven;
- Geldinzameling in de maand juni;
- Verhuur zaal kantoor FDOK in de maand december voor het houden van kerstdiners.

Voorts is gebleken dat het traject van het Sportfonds, van de Regering, nog een lange weg te gaan heeft.

Ook is gebleken dat de FDOK over een gedegen marketingplan dient te beschikken, om het (lokale) bedrijfsleven te benaderen voor sponsoring, en dat de FDOK hiervoor de nodige deskundigen zal benaderen.

Tot slot is er de annotatie wat betreft het negatieve resultaat dat FDOK, (minstens) in de afgelopen vijf (5) jaren, in iedergeval heeft begroot:

Jaar	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Inkomsten	2.242.533	2.242.533	2.242.533	2.242.533	5.515.270	1.337.950
Uitgaven	4.655.543	4.773.578	4.926.268	5.064.090	5.515.270	5.749.525
Resultaat	(2.413.010)	(2.531.045)	(2.683.735)	(2.821.557)	0	(4.411.575)

3.3 SWOT-analyse

De SWOT-analyse (strengths, weaknesses, opportunities and threats), is gericht op het systematisch analyseren van bepaalde elementen van FDOK, om de toekomstmogelijkheden inzichtelijk te maken, en kansrijke doelen te stellen.

De sterke en zwakke punten betreffen de interne kenmerken van FDOK, terwijl de kansen en bedreigingen de externe ontwikkelingen en invloeden rondom FDOK betreffen.

Vanaf 2 februari 2022 is aan de besturen van alle aangesloten lid-federaties (zie bijlage 3) een enquête voorgelegd, en hen is tevens verzocht te participeren tot de sluitingsdatum 26 februari 2022 (zie bijlage 1). Uit deze enquête is het volgende naar voren gekomen:

<i>Sterkte</i>	<i>Zwakte</i>
<ul style="list-style-type: none">– De commitment van het merendeel van de lid-federaties van FDOK– FDOK is een goede samenwerkingspartner– FDOK beschikt over een goed functionerende administratieve organisatie	<ul style="list-style-type: none">– Investerings in verbetering van de interne organisatie van FDOK– De gelimiteerde subsidiebijdrage van FDOK– FDOK beschikt over de noodzakelijke kwantitatieve en kwalitatieve gegevens van de sportfederaties, om betere analyses te kunnen verrichten– De interne capaciteit van FDOK gericht op communicatie, marketing en promotie– FDOK haar huisvesting ziet er fris en sportief uit
<i>Kansen</i>	<i>Bedreigingen</i>
<ul style="list-style-type: none">– De kwantiteit aan talentvolle (top)sporters– Participatie aan internationale- en regionale spelen– Nieuwe actoren in het speelveld– De regionale- en internationale sportieve aansluiting behouden	<ul style="list-style-type: none">– De kosten ten behoeve van lokale selectie mogelijkheden– De bijdrage van sponsors– De kwantiteit aan deskundigheid binnen de georganiseerde sport– De behartiging van belangen van topsporters

3.4 Stakeholderanalyse

De (volgende) stakeholderanalyse geeft inzicht in de belanghebbenden (stakeholders) in het veld waarin FDOK actief is, en het helpt bij het concretiseren van de strategie, gericht op de belangrijkste doelgroepen.

Tijdens besprekingen op (datums) met FDOK, zijn de volgende betrokken partijen geïdentificeerd:

- De sportbonden / federaties / aangesloten (topsport) leden;
- De regering van Curacao;
- De minister en het ministerie van OWCS;
- Fundashon Desaroyo Deportivo Korsou (FDDK);
- Stichting Studiefinanciering Curacao (SSC);
- Centraal Amerikaanse en Caraïbische Spelen (CAC);
- ODESUR-spelen;
- Persorganisaties;
- Sport sponsor partners;

– Internationaal Olympisch Committee (IOC).

De stakeholders analyse is verricht vanaf 13 februari 2022, en is gehouden onder het bestuur en het management-team (zie bijlage 2). De resultaten geven het volgende beeld:

		Belang voor stakeholder			
		masha poko	modera	hopi	masha hopi
Invloed/macht van stakeholder	masha hopi	Beïnvloeder <i>Tevreden houden</i>		Sleutelfiguur <i>Vertroetelen</i>	
	hopi	<ul style="list-style-type: none"> - Prensa - Regering van Curacao 		<ul style="list-style-type: none"> - Sportbonden - Minister OWCS - Sponsor(nan) 	
	modera	Toeschouwer <i>Monitoren</i>		Geïnteresseerde <i>Informereren</i>	
	masha poko	<ul style="list-style-type: none"> - FDDK - SSC 		<ul style="list-style-type: none"> - CAC - ODESUR - IOC 	

3.5 Samenvatting analyses

De commitment van het merendeel van de lid-federaties van FDOK is er, de FDOK is een goede samenwerkingspartner, en ze beschikt over een goed functionerende administratieve organisatie.

Er zal de komende tijd daadwerkelijk (en zichtbaar) geïnvesteerd moeten worden in zowel de verbetering van de interne organisatie van FDOK (waarbij tevens beschikking verkregen wordt over de noodzakelijke kwantitatieve en kwalitatieve gegevens van de sportfederaties), als ook de interne capaciteit van FDOK wat betreft communicatie, marketing en promotie. Ook wat betreft de huisvesting heeft te gelden dat het merendeel van de aangesloten lid-federaties aangeeft dat de huisvesting vooralsnog een zwakte is wanneer het aankomst op fris en sportief.

Zowel de gelimiteerde subsidiebijdrage aan FDOK (van de overheid), als ook de bijdrage van sponsors, blijven een groot struikelblok, ondanks de (al) vele (ondernomen) exercities. Dit heeft op haar beurt weer invloed op (ook) de kosten ten behoeve van lokale selectiemogelijkheden, de kwantiteit aan deskundigheid binnen de georganiseerde sport, en ook de behartiging van belangen van topsporters. Ook om de kwantiteit aan talentvolle (top)sporters te behouden, en hun participatie aan regionale- en internationale spelen te kunnen waarborgen. Daarom wordt aanbevolen (zo snel mogelijk) een nieuw inkomsten- of verdienmodel na te streven.

Een nauwe samenwerking met sleutelfiguren, zoals de Sportbonden, de minister van OWSC en de sponsors, is tot slot van groot belang. Zij dienen als het ware vertroeteld te worden, hetgeen goed aansluit bij de sterke punten van FDOK, zoals in de eerste paragraaf beschreven.

4. Strategie

4.1 Inleiding

De missie van de FDOK is het bijdragen aan de totstandkoming van een sportieve Curacaose samenleving en de dienstverlening aan alle de lid-federaties.

De visie van de FDOK is het bevorderen dat zoveel mogelijk inwoners van Curacao, naar eigen keuze op verantwoorde wijze sport kunnen beoefenen, dan wel daarbij betrokken te kunnen zijn, het uitdragen van de betekenis van cultuur, waarden, normen en ethiek, met sport door de samenleving, het bundelen en behartigen van de belangen van de Curacaose sportgemeenschap, en het uitdragen en bevorderen van de Olympische beweging.

4.2 Strategie

De strategie van FDOK is om een beter (sport)resultaat te bereiken in 2023 (plaats in de top 20), in vergelijking met 2018, waarbij de uiteindelijke strategie is het behalen van een plaats in de top 15 van de sportieve medaillespiegel in 2026. Voor de realisering hiervan heeft de FDOK de volgende strategische doelstellingen vastgesteld:

<i>Strategische Doelstellingen</i>	<i>Lange Termijn Resultaat</i>	<i>Prestatie-indicatoren</i>
Netwerken FDOK met nationale en internationale sportorganisaties, ter bevordering en versterking van de nationale structuur voor sport	<ul style="list-style-type: none">– Erkenning lidmaatschap IOC– Erkenning lidmaatschap PANAM Sport– Nauwe samenwerking met FDDK– Hoger niveau topsporters	<ul style="list-style-type: none">– Deelname Olymische Spelen– Deelname PANAM spelen– 3-5 % groei leden lidorganisaties– Betere internationale resultaten (top 15 in medaille spiegel in de regio)
Optimale ontwikkeling van talentvolle sporters	Verhoging prestaties topsporters 50 % in de top 15 d.m.v. multidisciplinaire ondersteuning (o.a. dietisten, artsen, therapeuten, maatschappelijke- en mentale ondersteuning)	50% topsporters in de top 15 klassementen
Versterken kennisniveau van de trainers	Coaching voor bestuur lid-federaties	<ul style="list-style-type: none">– Internationaal gekwalificeerde coaches, trainers en bestuurders (30% op internationaal niveau)– 30% van de coaches, trainers en bestuurders hebben een internationale opleiding gevolgd.
Versterking administratie rondom opvolgende spelen (FDOK)	Solide beheer van de administratieve organisatie ten aanzien van spelen en nationale of internationale kampioenschappen	90% van de werkplannen zijn succesvol uitgevoerd.
Nieuw inkomsten- of verdienmodel FDOK	Verhoging van fondsen en het realiseren van toereikende financiële middelen	50% bekostiging projecten uit eigen middelen
Naamsbekendheid FDOK	FDOK zijn rol is bekend binnen de gemeenschap van Curacao	70 % van de ingediende aanvragen
Huisvesting FDOK	Attractieve en sportieve uitstraling van het gebouw	Een nieuw sportgebouw

5. Acties, begrote middelen en planning

5.1 Acties en planning

De volgende tijdsplanning wordt voorgestaan bij de uitvoering van de activiteiten:

<i>Datum</i>	<i>Activiteit</i>	<i>Verantwoordelijke</i>
Juni 2022	Vorbereidingen van de interne organisatie	Projectteam
	Communicatie- en promotieplan gereed	Projectteam
	Opleidingsplan gereed gebaseerd op nulmeting	Projectteam
	Haalbaarheid financiën	Bestuur FDOK
	Infrastructuur talent herkenning en ontwikkeling	Projectteam
	PR infrastructuur exposure topsporters Curacao	FDOK
	Database monitor- en communicatiesysteem	
	reglementen en procedures	FDOK
	Participatie verplichting opleidingen	Projectteam
	Opzetten database (statistieken per sporter)	Projectteam
	Opleiding bestuurders	Bestuur FDOK
	Opleiding antidoping officers	Bestuur FDOK
Geldinzameling	Bestuur FDOK	
Juli 2022	Bestuursvergadering	
	Olympische week Curacao	
Augustus 2022	Bestuursvergadering	
September 2022	Bestuursvergadering	
	Fundraising FDOK	
Oktober 2022	Deelname ODESUR Spelen (senioren)	Paraguay
	Bestuursvergadering	
November 2022	Bestuursvergadering	
	Algemene ledenvergadering (Najaar)	
December 2022	Bestuursvergadering	
	Kerst (zaalversiering, verhuur, et cetera)	Bestuur FDOK

Voor wat betreft de te onwikkelen deelprojecten, heeft te gelden de volgende tijdsplanning die zullen leiden tot het realiseren van de doelstellingen:

Deelprojecten	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Project planning	x					
Project leider/ Support team		x	x	x	x	x
Samenwerking met NOC's		x	x	x	x	x
Upgrading Coaches		x	x	x	x	x
Support Jeugd sporters		x	x	x	x	x
Support Topsporters			x	x	x	x
Jeugd Projecten		x	x	x	x	x
ODESUR Junior		x			x	
ODESUR Senior		x				x
CAC Games			x			x
Panam Games				x		
Olympische Spelen						x

5.2 Begrote middelen

Algemene begroting FDOK 2022- 2024 (in Naf)

Jaar	2022	2023	2024
Inkomsten			
1 Contributies	4.350	4.350	4.350
2 Overheidssubsidie	4.340.175	4.340.175	4.785.042
3 Verlichting- en accommodatiekosten	300.000	300.000	300.000
4 Huurgeld benedenverdieping	30.000	31.500	31.500
5 Overige sponsors en fundraising(en)	300.000	300.000	300.000
Totale inkomsten	4.975.525	5.193.034	5.422.468
Uitgaven			
6 Huisvesting	126.000	132.300	138.915
7 Inrichting en vervanging	20.000	21.000	22.050
8 Organisatie	110.000	115.500	121.275
9 Personeel	288.500	302.925	314.071
10 Lokale activiteiten en projecten	540.025	555.426	576.597
11 Aanvragen federaties	3.690.000	3.874.500	4.068.225
12 Uitgaven verlichting- en accommodatiekosten	300.000	300.000	300.000
13 Internationale activiteiten en projecten	764.000	764.000	764.000
Totale uitgaven	5.838.525	6.001.651	5.745.114
Begrotingsresultaat (tekort)	(864.000)	(808.617)	(322.665)

Begroting FDOK Deelprojecten 2022 – 2026 (in NAf)

Deelprojecten	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Project Plan	2.000					
Project leider/ Support team		20.000	40.000	50.000	50.000	50.000
Samenwerking met NOC's		5.000	10.000	50.000	50.000	50.000
Upgrading Coaches		40.000	50.000	100.000	50.000	50.000
Support Jeugd (sporters)		30.000 (3)	50.000 (5)	100.000 (10)	100.000 (10)	100.000 (10)
Support (Topsporters)			50.000 (5)	100.000 (7)	100.000 (7)	100.000 (7)
Jeugd Projecten		35.000	50.000	100.000	50.000	50.000
ODESUR Junior		300.000			600.000	
ODESUR Senior		800.000				1.000.000
CAC Games			1.000.000			1.200.000
Panam Games				500.000		
Olympische Spelen				-		
Subtotaal:	2.000	1.230.000	1.250.000	1.000.000	1.000.000	2.600.000
Totaal:				7.082.000		

De kostenverdeling over de deelprojecten:

Deelprojecten	Financiering
Projectleider	<ul style="list-style-type: none"> • Projectcoördinator en administratieve ondersteuning • Promotie
Samenwerking NOC's	<ul style="list-style-type: none"> • Reis en verblijfkosten naar de verschillende NOC's
Upgrading Coaches	<ul style="list-style-type: none"> • Cursus kosten. • Aantrekken internationale coaches; • Uitzenden naar internationale cursus
Support Jeugd sporters	<ul style="list-style-type: none"> • Studie kosten in het buitenland; • Deelname aan internationale wedstrijden • Sport benodigdheden
Support Top sporters	<ul style="list-style-type: none"> • Studie kosten in het buitenland; • Deelname aan internationale wedstrijden • Sport benodigdheden
Jeugd Projecten	<ul style="list-style-type: none"> • Ontwikkelen van projecten door het aantrekken van kinderen om mee te doen aan sport
ODESUR Junior	<ul style="list-style-type: none"> • Voorbereidingskosten • Uniform • Deelname kosten • Reis- en verblijfkosten • Ondersteuning kosten van de Medische team

ODESUR Senior	<ul style="list-style-type: none"> • Voorbereidingskosten • Uniform • Deelname kosten • Reis- en verblijfkosten • Ondersteuning kosten van de Medische team
CAC Games	<ul style="list-style-type: none"> • Voorbereiding kosten • Uniform • Deelname kosten • Reis- en verblijfkosten • Ondersteuning kosten van de Medische team
Panam Games	<ul style="list-style-type: none"> • Voorbereiding kosten • Uniform • Deelname kosten • Reis- en verblijfkosten • Ondersteuning kosten van de Medische team

6. Bewaken en borgen

Informatiebeheer

Bij het doorlopen van projectfasen vinden overdrachtsmomenten plaats tussen betrokken stakeholders. Hierbij is het van belang dat informatie transparant wordt overgedragen, aangezien bij overdrachtsmomenten informatieverlies kan op treden. Dit kan voorkomen worden door gedurende de projectfasen afstemming te laten plaatsvinden door middel van face-to-face contact met stakeholders uit de vervolgfases. Door dit contact wordt helder welke informatie men in vervolgfases nodig heeft, waardoor de overdracht van informatie beter kan verlopen. FDOK beschikt hierbij over een administratieve organisatie die bij de aangeloten lid-organisaties hoog staat aangeschreven.

Expliciet communiceren

Expliciet communiceren zorgt ervoor dat informatie vollediger wordt. Dit houdt in dat niet alleen besluiten vast moeten worden gelegd, maar ook de argumenten die daartoe geleid hebben en eventueel de varianten waartoe niet besloten is. Deze informatie dient expliciet te worden vastgelegd, op een gestructureerde wijze, die voor iedereen en in iedere projectfase toegankelijk dient te zijn. Door wijzingen expliciet te communiceren in projectdossiers, ontstaat een vollediger inhoud van het projectdossier. Door expliciet te communiceren kan de eventuele onvolledige inhoud van projectdossiers mogelijkerwijs opgelost worden, doordat de informatie compleet en geactualiseerd is en de wijzigingen worden bijgehouden. FDOK dient hier serieus aandacht aan te besteden.

Financien

Zoals bekend is de financiële situatie van het Land niet rooskleuring. Op korte termijn zal naar alternatieve financiering gezocht moeten worden. Verdere uitstel van het uitwerken van een concreet alternatieve inkomsten- of verdienmodel voor FDOK is niet meer verantwoord.

7. Gevolgde methodologie

7.1 Onderzoeksmethode

In dit hoofdstuk volgt de methode die is gebruik om de gegevens te verzamelen. De gegevens zijn verzameld door middel van deskresearch, interviews, verschillende groepsessies en twee enquêtes.

Voor het onderzoek is gebruik gemaakt van de case study methode. Deze is kwalitatief en kwantitatief van aard, en heeft een open manier van dataverzameling. Dit is een goede methode om een beeld te krijgen van het onderzoeksobject als geheel, in dit geval de organisatie FDOK met standplaats Curacao.

Door middel van vrije interviews en (participerende) observatie is een integraal beeld verkregen van het object. Een ander kenmerk van de case study methode is dat het meer gebruik maakt van de diepte, wat in dit onderzoek belangrijker is dan de breedte. Het gaat immers om het ontdekken van de strategische lijnen die uitstaan en niet om een kwantitatieve meting.

Door het combineren van verschillende inputvormen zoals interviews, groepsgesprekken, observaties en enquêtes, wordt gebruik gemaakt van bronnen- en methodentriangulatie. Hierdoor is meer diepgang in het onderzoek verkregen.

Een andere karakteristiek van de case study is dat deze wordt uitgevoerd in natuurlijke omgeving van het te observeren object. Ook de interactie door middel van interviews levert kwalitatief beter en dieper inzicht dan een enquête. Ditzelfde geldt voor de groepsessies. Voordeel van deze methode is het integrale beeld dat verkregen wordt door het onderzoek.

Daarnaast is een case study flexibel waardoor er tijdens het onderzoek continu de mogelijkheid is tot bijstellen en veranderen. Als laatste voordeel is er de praktijkgerichtheid die er voor zorgt dat de resultaten eerder door het veld geaccepteerd worden.

Als nadeel kan genoemd worden dat de vergelijkbaarheid met andere organisaties laag is door het soort meting(en).

7.2 Selectie en Dataverzameling

Voor de verzameling van data is gebruik gemaakt van verschillende methoden.

De eerste methode is de desk-research, waarin alle de relevante en noodzakelijke documenten worden bestudeerd.

De tweede methode is het face-to-face interview. Deze interactieve manier van data verzamelen levert meer diepte op in de onderzoeksresultaten. Ook kunnen bevindingen uit eerdere sessies meegenomen worden in de latere interviews. De interviews zullen dan ook een open en los karakter hebben om niet aan een patroon of onderwerp gebonden te zijn. Input voor deze interviews komt uit het theoretisch kader (deskresearch) en uit de andere interviews. Selectie voor

de interviews is er op voorhand niet. Doel is om zowel de voorzitter van het FDOK bestuur en de directeur van FDOK bij deze methode te betrekken. De strategische selectie als eerder beschreven is gedaan door de focus alleen te richten op de FDOK.

Binnen FDOK is het doel om een zo integraal mogelijk beeld te krijgen wat betreft de aangesloten lid-federaties, dus ook uit alle personen die benaderd zijn voor deelname aan de steekproef.

De vierde methode is het groepsgewijs bespreken van het onderzoek, de strategie en de resultaten van de enquêtes.

De vijfde methode zijn de enquêtes die volgtijdelijk per email naar respondenten worden verstuurd, waarbij enquête (1) naar alle bestuursleden en het management van FDOK, en enquête (2) naar alle aangesloten lid-federaties.

7.3 Uitvoering

De onderzoeksopdracht begon met een meeting met het bestuur van FDOK in december 2021. Tijdens deze vergadering, die namens IOA is bijgewoont door o.m. de heer George, werden metname de formele en inhoudelijke kant van de opdracht besproken. Naar aanleiding van deze meeting is een begin gemaakt met een model, en de uitkomsten van de sessies zijn gebruikt als input voor de volgende interviews, en de enquêtes.

Bovendien heeft in december een meeting plaatsgevonden met alle de lid-federaties.

Om een zo compleet mogelijk beeld te creëren op basis van de ervaringen van mensen uit diverse hoeken van het werkveld, is vervolgens ook een enquête verricht onder alle de aangesloten lid-federaties. Het gaat om organisaties die direct voor sporters (de klant) werkzaam zijn, maar ook om mensen die vanuit hun standplaatsen op de een of andere manier (weleens) met FDOK te maken krijgen.

Ook met de operationeel manager zijn gesprekken gevoerd. Alle de gesprekken zijn gepland gevoerd, waarbij een meer gezellige omgeving werd gekozen voor de geïnterviewde, teneinde een optimale gespreksomgeving te bieden. De gesprekken zijn informeel en open geweest, waarbij door is gestuurd op het verzamelen van zo veel mogelijk objectieve beoordelingen van de geïnterviewde persoon. Op deze manier is getracht een zo eerlijk mogelijk beeld van de processen binnen en buiten de organisatie te krijgen. Tijdens de gesprekken is de geïnterviewde altijd geconfronteerd met ervaringen van andere personen, van binnen of buiten de organisatie, veelal om te zoeken naar bevestiging (of afwijzing) van eerder gedane uitspraken.

Sinds de start van het onderzoek is gewerkt met een ruw model voor het Strategisch beleidsplan voor de organisatie. Dit model is ontstaan naar aanleiding van de eerste groepssessies met het bestuur van FDOK. Tijdens de gesprekken is het model besproken, en is het model waar mogelijk uitgebreid. Zo ontstond na elk gesprek een meer uitgebreider model, en vonden er eventuele aanpassingen plaats.

Tijdens de laatste fase van het onderzoek zijn de resultaten gepresenteerd aan het bestuur van FDOK, is er wederom groepsgewijs gekeken naar genoemde resultaten, waarna er nog enkele

aanpassingen zijn aangebracht in het einddocument.

Op 10 maart is per email het inmiddels vastgestelde einddocument ontvangen, het Nationaal Sport Ontwikkelingsplan. Alhoewel het onderhavige project reeds in de afrondende fase verkeerde, is zoveel als mogelijk rekening gehouden met de inhoud van de eindversie NSO en de impact ervan op de strategie van FDOK. Het is echter niet meegenomen in hetgeen reeds ruim te voren was vastgesteld in de deskresearch fase. Dit is op dezelfde dag ook aangegeven tijdens de bespreking met het FDOK bestuur.

Vervolgens is op 23 maart 2022 gesproken met de voorzitter van het FDOK bestuur en zijn afspraken gemaakt inzake de oplevering van het Strategisch beleidsplan. Deze dient op uiterlijk 25 maart 2022 te zijn ingediend, opdat het bestuur van FDOK het Strategisch beleidsplan nog een laatste keer kan controleren en eventuele wijzigingen kan aanbrengen. Hierna volgt in de laatste week van april 2022 de oplevering van het Strategisch beleidsplan FDOK 2022 – 2025.

Bijlage 1. Resultaten enquête in verband met SWOT-analyse

Bijlage 2. Resultaten enquête in verband met de Stakeholders analyse

Bijlage 3. Overzicht aangesloten federaties